

Vállalkozási alapismeretek helyett - védőnőknek

VÉDŐNŐI TOVÁBBKÉPZÉS
SOROKSÁR 2018.06.26.
SZÁNTHÓ ANDRÁS DR.

Jogalapom

- ▶ 1991-től vagyok vállalkozó – járóbeteg szakellátás, oktatás, továbbképzések szervezése, házi gyermekorvosi ellátás, intézményvezetési tanácsadás, intézmények energetikai átvilágítása, okostelefonos applikáció fejlesztés, szoftver fejlesztési tanácsadás
- ▶ 1997-2015-ig egészségügyi és szociális tevékenységet végző költségvetési intézményt vezettem
- ▶ Munkáltatóként és házi gyermekorvosként is vannak a védőnőkkel kapcsolatos tapasztalataim.

Rövid véleményen

- ▶ Fontosnak érzem a védőnői szolgálatot!
- ▶ Az intézmények csak nyugnek érzik őket.
- ▶ Vezetőik az intézményi hierarchiában alacsonyan illeszkednek, erőtlen a pozíciójuk.
- ▶ Sok értékes embert ismertem meg soraik között, többre hivatottak, mint a ÁNTSZ, az intézmény és a házi gyermekorvos háromszögében őrlődjenek.
- ▶ Mindenkori kormányzatok is inkább politikai eszközként használják őket.
- ▶ Rendezetlen a viszony a házi gyermekorvosokkal

Célom

- ▶ Az érzékenyítés
- ▶ Vegyék észre a lehetőséget
- ▶ A korlátokat
- ▶ A veszélyeket
- ▶ A legjobbat válasszák
- ▶ Vagy legalább idejében alkalmazkodjanak

Miért szeretne valaki vállalkozó lenni?

- ▶ Szakmai, gazdasági függetlenséget, szabadságot akar
- ▶ Teret szeretne kreativitásának
- ▶ Gazdálkodás öröme
- ▶ Sok pénzt akar
- ▶ Nem szeretne vállalkozó lenni, de kell

Mit kell minimálisan ismernie, ha egészségügyi vállalkozó akar lenni?

- ▶ Vállalkozási formákat
- ▶ Adószabályokat
- ▶ Alapvető könyvelési, bizonylatkezelési szabályokat
- ▶ Munkaügyi szabályokat
- ▶ Közfinanszírozott szolgáltatás esetén a finanszírozási szabályokat
- ▶ Hatósági elvárásokat
- ▶ Politikai trendeket

Szükséges partnerek

- ▶ Alapításhoz ügyvéd
- ▶ Könyvelő,
- ▶ Informatikus,
- ▶ Biztosítási ügynök
- ▶ Tapasztalt kollégák
- ▶ HVG mellékletek

Cél szerinti felosztás

- ▶ Valódi – profit termelő – vállalkozás. Például egy autószerelő műhely.
- ▶ Egzisztencia vállalkozás – munkahely biztosítása . Például egy háziorvosi betéti társaság vagy egyéni vállalkozás

Piac szerinti felosztás

- ▶ Szabad piac – autókereskedés
- ▶ Korlátozott piac – közfinanszírozott egészségügy
- ▶ Befolyásolt piac – építőipar - CSOK
- ▶ Manipulált piac – csak a haverok nyernek

Kulcskérdéses

- ▶ Várható bevételek és kiadások felmérése.
- ▶ Működtethető-e hosszútávon?
- ▶ Növekedési lehetőség van-e?

Lehetséges vállalkozási formák védőnőknek

- ▶ Összes védőnő egyéni vállalkozó
- ▶ Egyenrangú tagokként védőnői szövetkezet létrehozása
 - ▶ Talpraesettebbek irányítanak – nagy bizalom kell
- ▶ Védőnői Bt., Kft. vagyoni arányban.
 - ▶ Talpraesettebbek, nagyobb vagyoni résszel rendelkezők irányítanak – még nagyobb bizalom
- ▶ Önkormányzati Kft. a védőnői tevékenységre – csöbörből vödörbe - alkalmazott

Jelenlegi helyzet gondjai

- ▶ Érdektelen intézmények - gyenge pozíció, érdekérvényesítő képesség az intézményben és az önkormányzatnál.
- ▶ A források nehezen ellenőrizhető felosztása.
- ▶ Impotens állam
- ▶ Szakmai irányítás, ellenőrzés nem a munkáltató szervezetén belül van
- ▶ Zavaros viszony a házi gyermekorvosokkal a valamikori szakmai főnökökkel.

Védőnők – gyermekorvosok

- ▶ 45 év előny a védőnőknél
 - ▶ 1915 Stefánia szövetség
 - ▶ 1927 Zöldkeresztes Egészségvédelmi Szolgálat
 - ▶ 1941 Egyesültek
 - ▶ 1948 Államosítás
- ▶ 1960-as évektől gyermekorvosi körzetek
- ▶ Mind a mai napig nincs országos lefedettség a házi gyermekorvosi ellátásban – szemben a védőnőkkel

Védőnők – házi gyermekorvosok

- ▶ A „piac” közös
- ▶ Nem csak az orvosok között van verseny a páciensért (kártyapénz, para).
 - ▶ Nagy városokban orvosi túlkínálat volt. Szolgáltatási verseny indult a páciensért, védőnőktől vettek el feladatokat.
- ▶ Túl sok az átfedés tevékenységükben.
- ▶ Szélsőséges esetben a védőnő babalefogó és orvos irnokként működött az egészséges tanácsadáson.

Védőnők – gyermekorvosok

- ▶ Vidék – nagyváros: vegyes praxis
- ▶ Emberi tényezők

Döntően jószándékú emberek, jó célért rossz rendszerben is tudnak együttműködni.

Mi szól a vállalkozás mellett a védőnői ellátásban

- ▶ Gazdasági függetlenséget
- ▶ Gazdálkodás öröme
- ▶ Tér a kreativitásának

Mi szól a vállalkozás ellen a védőnői ellátásban

- ▶ Korlátozott piac – bevétel nem növelhető
- ▶ Tipikus tisztiorvosi, hatósági jellegű alaptevékenység.
- ▶ Emiatt hierarchikus, alá-fölé rendeltségi viszonyok szükségesek az egységes tevékenység biztosítására.
- ▶ Egységes szakmai szabályok és elvárások,
- ▶ Kreativitásnak kevés tér

Mire nem ad választ a vállalkozás?

- ▶ Nem lesz több az elosztható pénz. Plusz önkormányzati támogatás?
- ▶ Megjelennek a meglepő üzemeltetéssel járó költségek, mely egy részét valószínűleg elnyelt az önkormányzat, vagy az intézmény.
- ▶ Ki végzi majd a beruházásokat?
- ▶ Az új szervezetekben új függőségi viszonyok jönnek létre, nincs garancia arra, hogy az egyik védőnő vagy egyéb tulajdonos hatalmi pozícióban nem él vissza helyzetével.
- ▶ Megosztottság kialakulása - egyenlőtlen hatalommegosztás miatt
- ▶ Nem javul a viszony a házi gyermekorvosokkal.

Megoldási lehetőségek.

- ▶ Egységes országos szervezet a feladatok típusa miatt, de ilyenből pozitív példát nem láttunk. (lásd KLIK, GYEMSZI)

Megoldási lehetőségek.

- ▶ Javítani a pozíciót a helyi hatalmi struktúrában - borzasztóan nehéz.
 - ▶ **Önálló vezető védőnő** – lefelé irányítás ellenőrzés, felfelé intézményi pozíció javítása
 - ▶ Magasan pozícionált – pl. igazgatóhelyettesi jogkörrel – vezető védőnő az intézményekben.
- ▶ Vezető védő képzés
- ▶ Hierarchia létrehozása a szolgálaton belül

Megoldási lehetőségek.

- ▶ Előrelépés a digitális világban
 - ▶ E-mail cím
 - ▶ Honlap
 - ▶ Intranet
 - ▶ Papírmunka kiváltása
 - ▶ Ismételt műveletek megszüntetése

Megoldási lehetőségek.

- ▶ Más minőségű összefogás a házi gyermekorvosokkal akik **természetes szövetségesek.**

Akár vállalkozásban fognak működni akár nem!!!